

VŠĮ LIETUVOS VERSLO KOLEGIJA
VADYBOS STUDIJŲ KRYPTIES STUDIJŲ PROGRAMŲ

Išlaigų ir įmonių administravimas ((6531LX026), Išmainingi vadyba (6531LX027), Pardavimų ir logistikos vadyba (6531LX028),
Statybos verslo vadyba (6531L029)

IŠORINIO VERTINIMO REKOMENDACIJŲ ĮGYVENDINIMO PAŽANGOS ATASKAITA
2025-01-31

Vertinimo sritis	Ekspertų rekomendacijos, pateiktos paskutinio vertinimo metu	Rekomendacijų įgyvendinimo apimtis ir terminai	Aukštosios mokyklos planuojamai veiksmui vertinamoje srityje ir terminai
1. Studijų tikslai, rezultatai ir turinys	1.1. Pertvarkyti dvi studijų programas (Išlaigų ir įmonių administravimas ir Išmainingi vadyba).	1.1.1. Pakoreguoti Išlaigų ir įmonių administravimo studijų programos ir Išmainingos vadybos studijų programos dėstomus dalykus, išryškinant didesni skirtumą tarp studijuojamų dalykų iki 2024 m. gruodžio mėn.	Patvirtinti Išlaigų ir įmonių administravimo bei Išmainingos vadybos studijų programų planai Vadybos katedros 2024.10.10, protokolo Nr. 2.11-20 (2.10), Vadybos krypties studijų programų studijų komiteto 2024.10.18, protokolo Nr. 1., Akademinės tarybos posėdyje 2024.10.24, protokolo Nr. 2.12-101. Siekiant esminių skirtumų vykdant programose, Išlaigų ir įmonių administravimo studijų programoje idėti nauji studijų dalykai kaip Organizacinė komunikacija ir etika, Ryšių su klientais valdymas CRM, Viešųjų priekinių pagrindai, Projektų administravimas ir kt. Išmainingos vadybos studijų programoje buvo įtraukti tokie nauji dalykai kaip Išmainingi lyderystė ir komandos valdymas, Kalbos kultūra ir viešas kalbėjimas, Verslo skaitmeninė transformacija ir inovacijos, Skaitmeninis prekės ženklų valdymas ir kt.
		1.1.2. Nuolat organizuoti susitikimus su socialiniais partneriais, kurių metu diskutuojama dėl dėstomų dalykų studijų programoje, jų keitimo ir pritaikymo, kad studentai gytų aktualius darbo rinkoje gebėjimus.	Organizuoti susitikimai su socialiniais partneriais: 2023.05.18, kurio metu diskutuota apie darbo rinkos tendencijas ir pokyčius; 2023.11.13, kurio metu diskutuota apie Išlaigų ir įmonių administravimo ir Išmainingos vadybos

		pritaikymo, kad studentai įgytų aktualius darbo rinkoje gebėjimus.	įmonių administravimo ir išmaniosios vadybos studijų programose dėstomus studijų dalykus. Socialinių partnerių pasiūlyta įtraukti į įstaigų ir įmonių administravimo programą studijų dalykus: Viešųjų pirkimų pagrindus, Projektų administravimą, o Išmaniosios vadybos studijų programoje: Viešą kalbėjimą, Skaitmeninio prekės ženklų valdymą. Pristatytos Vadybos studijų krypties programos Socialinių partnerių dienoje 2024.12.02, akcentuojant bendradarbiavimą studentams atliekant praktikas įmonėse, recenzuojant studentų baigiamuosius darbus bei teikiant rekomendacijas dėl reikalingų naujų gebėjimų darbuotojams, įtraukiant naujus studijų dalykus į studijų programas.
	1.2. Tobulinti verslumo ir vadybos metodus Statybos verslo vadybos studijų programoje.	1.2.1. Pastelkiant socialinius partnerius pertvarkyti Statybos verslo vadybos studijų programoje studijuojamus techninius dalykus, pakeičiant vadybos krypties ir verslumą ugdančiais studijų dalykais ir metodais (iki 2024 m. gruodžio mėn.).	Patvirtintas Statybos verslo vadybos studijų programos atnaujintas studijų planas Vadybos katedros 2024.10.10, protokolo Nr. 2.11-20(2.10), Vadybos krypties studijų programų studijų komiteto 2024.10.18, protokolo Nr. 1., Akademinės tarybos posėdyje 2024.10.24, protokolo Nr. 2.12-101. Socialinių partnerių atstovai rekomendavo išimti iš dėstomų dalykų Techninę mechaniką, bei apjungti dėstomus dalykus Pastatų inžinerinės sistemos ir Pastatų inžinerinių sistemų gaminiai ir medžiagos į vieną dėstomą dalyką, nes tai labai glaudžiai susieti dalykai tarpusavyje, ir dėstyti kaip studijų krypties dalyką.
		1.2.2. Nuolat organizuoti susitikimus su socialiniais partneriais, kurių metu diskutuojama dėl dėstomų dalykų studijų programoje, jų keitimo ir pritaikymo, kad studentai įgytų aktualius darbo rinkoje gebėjimus.	Organizuoti susitikimai su socialiniais partneriais: 2023.05.18, kurio metu diskutuota apie darbo rinkos tendencijas ir pokyčius; Susitikimas su socialiniais partneriais ir Vadybos katedros dėstytojais 2023.11.16, kurio metu diskutuota apie Statybos verslo vadybos studijų programoje dėstomus studijų dalykus. Pristatytos Vadybos studijų krypties programos Socialinių partnerių dienoje 2024.12.02.
2. Mokslo (meno) ir studijų sąsajos	2.1. Reikia toliau didinti tarpiautinių mokslinių tyrimų rezultatus	2.1.1. Nuolat bendradarbiauti su užsienio šalių partneriais rengiant bendras publikacijas ir atliekant mokslinius tyrimus.	2024 m. Vadybos katedros dėstytojai parengė 3 mokslinius straipsnius su įvairių užsienio šalių autoriais.

	2.2. Skirti daugiau lėšų tarptautinei mokslinių tyrimų veiklai.	2.2.1. Skatinti dėstytojus dalyvauti tarptautinėse konferencijose. 2.2.2. Skatinti dėstytojus rengti straipsnius ir juos publikuoti moksliniuose žurnaluose bendradarbiaujant su užsienio šalių dėstytojais.	2024 m. Vadybos krypties studijų programose dėstantys dėstytojai dalyvavo tarptautinėse konferencijose Mauricijuje, Albanijoje, Rygoje.
3. Studentų priėmimas ir parama	3.1. Dėti daugiau pastangų motyvuojant studentus dalyvauti akademinio mobilumo programose.	3.1.1. Kartu su studentų atstovybe organizuoti susitikimus su Erasmus+ mobilumo programoje dalyvavusiais studentais pasidalinant gerąja patirtimi. 3.1.2. Interneto svetainėje periodiškai atnaujinti informaciją apie galimybes dalyvauti Erasmus+ mobilumo programoje.	Suorganizuoti bendri studentų ir Tarptautinių ryšių ir projektų skyriaus vadovo susitikimai, pristatant Erasmus+ mainų programos galimybes. Šiuose susitikimuose dalyvavo ir savo patirtimi dalijosi iš dalinių studijų užsienyje grįžę studentai, pvz., Erasmus +mobilumo programoje Portugalijoje 2024 m. pavasario semestre dalyvavusiu studentu. Tarptautinių ryšių ir projektų skyrius nuolat atnaujina informaciją Kolegijos svetainėje apie Erasmus+ programos mainų galimybes.
	3.2. Daugiau bendraukite su studentais apie įvairias paramos gavimo galimybes.	3.2.1. Kiekvienų mokslo metų pradžioje organizuojamų adaptacinių savaitių metu supažindinti studentus su įvairiomis galimybėmis gauti akademinę, socialinę, finansinę ir psichologinę paramą. 3.2.2. Organizuojamų katedros popiečių metu informuoti studentus apie galimybes gauti įvairią paramą. 3.2.3. Nuolat informaciją apie galimybę gauti įvairios formos paramą viešinti internetinėje svetainėje.	Kiekvienais metais mokslo metais rugsėjo pirmą savaitę vyksta adaptacinė savaitė, kurios metu Studijų skyriaus darbuotojai, katedros vedėja ir kiti atsakingi asmenys supažindina studentus su paramos gavimo galimybėmis. Organizuojamos katedrų popietės nuotoliniu būdu kiekvieną mėnesį, pateikiant susitikimo nuorodą ir laiką sėsmesto pradžioje. Direktoriaus pavaduotoja studijoms ir kokybei nuolat atnaujina informaciją Kolegijos svetainėje apie įvairias paramos gavimo formas ir galimybes.
4. Studijavimas, studijų pasiekimai ir absolventų užimtumas	4.1. Stiprinti studentų viešojo kalbėjimo ir pasitikėjimo savimi įgūdžius bei toliau stiprinti studentų ir dėstytojų anglų kalbos įgūdžius.	4.1.1. Nuolat bendradarbiauti su užsienio šalių partneriais, rengiant bendras publikacijas, atliekant mokslinius tyrimus bei tobulinant studijų procesą. 4.1.2. Organizuoti įvairias paskaitas, seminarus ir kt. renginius anglų kalba.	2024 m. keturi studentai dalyvavo pagal ERASMUS+ programą: Slovakijoje, Latvijoje ir Portugalijoje, kurių metu tobulino anglų kalbos įgūdžius. 2024 m. Vadybos katedros 61 proc. dėstytojų dalyvavo Erasmus + programoje su mokymosi ir dėstyimo vizitais, kurių metu dėstytojai patobulino anglų kalbos žinias. Kolegija organizavo anglų kalbos kursus bei pedagogikos, didaktikos ir psichologijos kursus dėstytojams. Kiekvienais metais pavasario semestre organizuojamas Tarptautinis studentų

			simpoziumas, kurio metu pristatomi pranešimai anglų kalba, taip pat rengiami studentų moksliniai straipsniai recenzuojamam žurnalui „Akademiniai jaunimo siekiai: ekonomikos, vadybos, teisės ir technologijų įžvalgos“. 2024 m. katedros dėstytojai parengė 7 mokslinius straipsnius, iš kurių 3 su užsienio autoriai. Per 2023-2024 m. dėstytojai parengė daugiau kaip 30 studijų dalykų kursų anglų kalba Moodle aplinkoje. 2024 m. rudens semestre Vadybos krypties studentams Ekonomikos teorijos dalykas buvo dėstomas anglų kalba. 2024 m. gruodžio mėn. Vadybos krypties studentams paskaitų ciklą anglų kalbą skaitė prof. P. Obi iš JAV. 2024 m. spalio 15-16 d. paskaitas anglų kalba skaitė A. Laceir B. Zarina-Zviedre iš Verslo vadybos kolegijos, Latvijoje. 2024 m. lapkričio 25 d. Vadybos krypties studentams dėstantys dėstytojai skaitė pranešimus anglų kalba mokslo populiarinimo renginyje „Dėstytojo įvairių kompetencijų taikymas interaktyvioje skaitmeninėje aplinkoje“. Prie studijų sutarties studentas pasirašo sąžiningumo deklaraciją. LTVK apeliacijų nuostatai skelbiami viešai Kolegijos internetinėje svetainėje. Lygių galimybių politika – paskelbta viešai, kolegijos interneto svetainėje. 2024 m. sausio 4 d. direktorės įsakymas Nr. 1.6-042 (1.5) dėl draudimo studentams naudotis dirbtinio intelekto įrankiais, paskelbtas viešai, kolegijos interneto svetainėje. Su minimais dokumentais studentai supažindinami adaptacinėje savaitėje 1 kurse ir primenama semestro pradžioje per katedros popietę. 2024 m. Erasmus + mobilumo programoje dalyvavo 14 dėstytojų, kurie dėsto Vadybos
5. Dėstytojai	5.1. Toliau didinti dėstytojų tarpiautinį judumą.	5.1.1. Skaitinti dėstytojus dalyvauti Erasmus+ mobilumo programose.	
	4.2. Stiprinti studentų žinias apie akademinį sąžiningumą, toleranciją, nediskriminavimą ir apeliacijos procedūras.	4.2.1. Interneto svetainėje periodiškai atnaujinti informaciją apie reikalavimus studijų akademiniam sąžiningumui ir apeliacinės procedūros.	
		4.2.2. Dalyvaujant susitikimuose su studentais akcentuoti toleranciją ir pagarbą įvairovei ir lygioms galimybėms.	

			krypties studijų programose. Skaitė paskaitas ir dalyvavo mokymosi vizituose: Siedlice Uniwersytet, Lenkija; Alsbjætt-Sigmaringen University, Vokietija;; Alexander Dubček University of Trenčín, Slovakija, Alexander College, Kipras, Budapest Metropolitan University, Vengrija, Biznesi College, Kosovas, EKA University of Applied Science, Latvija, Vistula University, Lenkija, ir kt. 2023 m. – 13 dėstytojų: Vistula University, Lenkija; Comenius University Bratislava, Slovakija; Laguna University, Tenerife; College Business and Administration, Latvija; Wrocław Academy of Business in Applied Sciences, Lenkija; University of West Attica, Graikija; Western Norway University of Applied Sciences, Norvegija; University of Tetova, Makedonija; Comenius University Bratislava, University of West Attica, Graikija; Wrocław Academy of Business in Applied Sciences, Lenkija; Instituto Politécnico de Santarém, Portugalija; Biznesa Vadības Koleģija, Latvija; Turība University, Latvija; University of Mauritius, Mauricijus; Mediterranean University of Albania ir kt.	
6. Studijų ištekliai.	materialieji	6.1. Pasirengti spartčiai technologijų ir mokymo kaitai.	6.1.1. Skirti daugiau dėmesio studijų proceso skaitmenizavimui ir dirbtinio intelekto panaudojimo galimybės studijų procese.	1. Prenumeruojamais KTU ir Vilnius Tech elektroniniais ištekliais 2024 m. studentai naudojo 25 proc. daugiau nei 2023 m. El. bazės nuolat atnaujinamos ir papildomos. 2. Studentų kursiniai darbai, baigiamieji darbai pateikiami tik elektroninėje formoje, tikrinant akademines etikos užtikrinimą atitinkamomis sistemomis. 3. Kolegijos darbuotojai 2024.01.30 išklause pranešimus: „Dirbtinio intelekto panaudojimo galimybės studijų procese“ ir „Kibernetinio saugumo įrankiai Kolegijos veikloje“. 4. Dėstytojai dalyvauja įvairiuose seminaruose: „Dirbtinis intelektas“ 2024.02.13 (LiedM asociacija) „Dirbtinis intelektas: nuo pyrago iki didžiųjų duomenų analizės, 2024.09.24 (LiedM asociacija) ir kt. 5. 2024 m. lapkričio 25 d. dėstytojai dalyvavo mokslo populiarinimo renginyje „Dėstytojo

			tvary kompetencijų taikymas interaktyvioje skaitmeninėje aplinkoje“.
7. Studijų kokybės ir valdymas viešinimas	7.1. Paaiškinti socialiniams partneriams, kaip jų indėlis naudojamas tyrimo procese.	7.1.2. Susitikimų su socialiniais partneriais metu daugiau dėmesio skirti bendradarbiavimui dėl bendrų mokslinių tyrimų.	Ykusių susitikimų su socialiniais partneriais metu pristatomos galimybės dėl mokslo-taikomųjų tyrimų atlikimo. 2024 m. atliktas tyrimas „Dartuotojų įgalinimo praktika sprendimų priėmimui kokybės klausimais: Klaipėdos baldų gamybos įmonėje atvejis“. Kiekvienais metais organizuojama Socialinių partnerių diena. 2024 m. gruodžio 12 d. taip pat vyko Socialinių partnerių diena, kurios metu pristatyti socialiniai partneriai, kurie įdėjo žymų indėlį į Vadybos krypties studijų programų tobulinimą, pateikti gauti rezultatai, taip pat pateikta informacija apie atliktus taikomuosius tyrimus socialinių partnerių organizacijose ir galimybės toliau bendradarbiauti šioje srityje. Pristatytos kitos veiklos ir bendradarbiavimo galimybės.

Parengė



Vadybos katedros vedėja doc. Regina Narkienė